

RÉSUMÉ **BILAN** 2018
/24



ALTERNATIVE

Voir loin, rester proche

table des matières

Edito		
Jean-Paul Bastin / votre Bourgmestre		p.03
Plan		
Quelques réalisations 2018-24		p.04
1. Gestion des crises ...		p.05
2. Une vision à long terme		
a) Gestion du tourisme		p.06
b) Gestion du territoire		p.07
c) Modernisation de l'administration communale		p.07
3. Une commune qui chasse les subsides		p.08
4. Pôle d'attractivité et de référence		
Administratrice des Régies Communales Autonomes		p.08
5. Une commune qui protège		p.09
6. Transition et le développement durable		
a) Une équipe Énergie doublée		p.11
b) Panneaux photovoltaïques		p.11
c) Stratégie immobilière		p.12
d) Plan forestier		p.12
e) Gestion des déchets		p.12
f) Végétalisation des espaces publics		p.12
7. Une commune où il fait bon vivre		
a) Installations sportives et récréatives de qualité		p.13
b) Propreté publique		p.14
c) Accueil et accompagnement des enfants		p.14
8. Démocratie participative		p.15
9. De projets sur l'ensemble du territoire		
a) Nouvelle crèche communale		p.15
b) Aménagement des entrées de villages		p.15
c) Construction de la liaison sécurisée entre le RAVeL et Meiz		p.15
d) Aménagement des abords de la salle de Bellevaux		p.16
e) Étude ensemblière du village de Ligneuville		p.16
f) Un budget participatif		p.16
g) Les plus petits projets		p.16
10. Les écoles au cœur des villages, des quartiers		p.17
11. Pôle de santé		
a) La réorganisation du Grand Fa		p.18
b) Le CHRAM		p.18
c) Soins de santé		p.19
12. Mobilité apaisée		
a) Entretien de voiries		p.20
b) Aménagements de sécurisation		p.21
c) Actions		p.21
d) Mobilité douce		p.21
e) Stationnements		p.21
13. Finances assainies, fiscalité plus douce		
a) Une gestion rigoureuse		p.22
b) Assainissement des finances		p.22
c) Renégociation de la dette et trésorerie		p.22
d) Deux réformes fiscales audacieuses		p.23
e) Primes à l'investissement		p.24
Meetings		
Discutons. rencontrons-nous		p.25

édito

Cher.e habitant.e de la commune de Malmedy,

Fin août, vous avez reçu le bilan résumé dans votre boîte aux lettres ainsi que la carte de la commune. Ici, vous trouverez la version longue de ce bilan et vous pouvez au fil des 12 thématiques identifiées aller lire ce qui vous intéresse le plus. Ce bilan, nous tenions à le faire car en tant que mandataire il est normal de rendre des comptes aux habitants de la commune qui nous ont donné le mandat de gérer la commune.

En 2018, lors des élections communales vous nous avez fait confiance en nous donnant une **majorité absolue** en sièges au Conseil communal.

Nous avons essayé de nous en montrer digne. Nous avons travaillé avec un partenaire de majorité loyal, PS +, afin de donner plus d'assise arithmétique à la majorité, d'ouvrir celle-ci au pluralisme et de maximiser les possibilités d'obtention des différents subsides que nous avons chassés sans relâche.

Suite à votre confiance renouvelée, j'ai été votre Bourgmestre et je vous en témoigne une immense reconnaissance tant cette fonction est exigeante mais surtout **passionnément épanouissante**.

Ma première fierté est celle d'être à la tête d'une magnifique équipe d'échevins, de conseillers communaux et de Cpas où chacun, avec sa sensibilité, ses forces, ses faiblesses a donné de son temps, de son énergie, de ses compétences pour gérer notre belle commune.

Cette mandature fut « **extraordinaire** » au sens premier du terme puisque nous avons été confrontés à plusieurs crises successives que ce soit la CoVid, les inondations, l'afflux des réfugiés ukrainiens ou la crise énergétique. La majorité communale a essayé à tout moment de les subir le moins possible et d'être la plus **proactive** que ce soit dans la communication mais aussi dans les actions pour protéger nos **citoyens**, d'être solidaires.

Cette mandature fut aussi une période **d'investissements** que ce soit dans nos infrastructures scolaires, routières, sportives et de mobilité douce, de participation citoyenne, dans nos immeubles communaux, parcs et jardins pour augmenter la qualité de l'accueil ou pour diminuer nos consommations énergétiques.

Nous avons voulu aussi **diminuer la pression fiscale** pour les habitants de la commune, singulièrement celles relatives à la fiscalité sur le travail. Nous sommes passés d'un taux de 7,5 à 7,2 puis à 7,0 d'additionnels communaux sur l'impôt des personnes physiques soit le 3ème plus bas taux des communes de l'arrondissement de Verviers. Nous avons aussi augmenté les additionnels sur le précompte immobilier et augmenté les taxes sur les secondes résidences de manière à diminuer la tension sur le marché immobilier. Nous avons fédéré avec d'autres communes pour pouvoir enfin réguler le nombre de gîtes et autres hébergements touristiques sur la commune, ce que nous avons obtenu et que nous mettons en pratique.

Dans quelques semaines, vous aurez dans vos boîtes aux lettres, le programme, le projet que nous vous proposerons pour la prochaine mandature ainsi que la liste des candidats

Avec toute ma reconnaissance,

Jean-Paul BASTIN

Votre Bourgmestre





GRANDS-PRES

Construction de la nouvelle école



CHÔDES

Extension de l'école



Police & sécurité

Bodycam, drone-caméra, remplacement et modernisation progressifs des caméras,

Augmentation des équipes de police, renforcement de la présence policière, achat de véhicules (motos, remorque d'affichage, véhicules 4x4, balalisés,...), radars préventifs et tronçon, achat d'armes non létales, logiciel décryptage GSM, ...

TOUTES LES ECOLES

Eveil aux langues, cours de wallon et d'allemand dès la deuxième maternelle

Repas chauds ou potages dans toutes les écoles



MALMEDY-CENTRE

Rénovation des sanitaires

Aménagement de la cour de récréation



Pompiers

Zone de Secours :

Pérennisation de la caserne, renouvellement et modernisation du matériel (camions, ambulances, zodiac, véhicule chevillée...), défense des pompiers volontaires



Sylviculture

Plan d'aménagement avec prise en compte de la biodiversité, du changement climatique et du rendement économique.

Hautes Fagnes

Protection du plateau des Hautes-Fagnes

Obtention d'un subside pluricommunal

Défense d'un tourisme qualitatif

Protection de la biodiversité : tourbières, faune et flore



Inondations

Warche, Warchenne, Amblyé, Trôs Maretz, Rüstave, ...

Communication permanente avec le gestionnaire du barrage de Robertville, solidarité avec les communes du bassin de la Vesdre : matériel, personnel, ...

SÉCURITÉ ROUTIÈRE

> 40 AMÉNAGEMENTS :

Chicanes, radars préventifs et tronçon, dos d'âne, Zone 30, passages pour piétons, diminution vitesse max., analyseur de vitesse, ...



90 → 50 → 70



48

CPAS

SUPPRESSION DES CHAMBRES à 2 LITS à la MRS du Grand Fa

SOUTIEN ET SOLIDARITÉ CHRAM / VILLE / CPAS / GRAND FA

durant la crise du Covid

INVESTISSEMENT ET MODERNISATION

de la gestion des ressources humaines au CPAS et au Grand Fa

PROJET BULLE D'R Parrainage d'enfants issus de familles ayant besoin de soutien

SOUTIEN SPÉCIFIQUE AUX INDÉPENDANTS Impactés économiquement durant le Covid



Energie

Installation de 689 panneaux photovoltaïques sur les bâtiments de la Ville, du CPAS, des Régies communales autonomes

Mise en place d'une stratégie immobilière pour la gestion des énergies des bâtiments communaux

Renforcement de l'équipe «Energie», isolation et ventilation du Hall Omnisports



ÉCONOMIE LOCALE

Programmes Créashop et Proximité

Prime à l'investissement commerces et HoReCa ville et villages

Création des chèques commerce

Investissement Lancement nouveau Parc d'activités Economiques pour PME sur le site d'Intermillis



Patrimoine

Rénovation de la Villa Lang et de la Villa Steisel

Toiture de la Cathédrale

Participation Citoyenne

Projet GAL pluricommunal

Création d'un comité de village à Ligneuville

Renforcement de la démocratie participative : CLDR, diffusion en direct du Conseil Communal, plan Pollec, budget participatif, projet PILE ...



SOLIDARITÉ UKRAINE

Coordination CPAS / Ville / Citoyens 44 familles concernées

Charte d'amitié avec la ville Zhytovka

Livraison de matériel médical et groupe électrogène

QUELQUES REALISATIONS 2018/24



CHRAM

Pérennisation du site et de l'offre de soins via :

maintien de l'agrément pour le service des Urgences et des Soins Intensifs
collaboration renforcée avec le CHR Verviers
modernisation du service de dialyse
plan économie d'énergies, isolation des façades et remplacement des châssis
lancement de la construction d'un nouveau bloc opératoire et d'un IRM

Covid '19

dédoublement des urgences du CHRAM

communication structurée multi-canaux : numérique, radio, courrier, gestion proactive de la crise,

centre de dépistage au CHRAM et à la Maison Cavens

centre de vaccination à Malmedy Expo

Environnement & incivilités

Placement de caméras

Action mégots

Panneaux contre les déchets sauvages et déjections canines

Gobelets réutilisables aux festivités

utilisation de l'application FixMyStreet

Modernisation de l'éclairage de fin d'année

Handicap

Obtention du Label HandiCity pour le travail d'inclusion des personnes en situation de handicap

FORÊT "TEST" à Ligneuville

Plantation de nouvelles essences compatibles avec le changement climatique

Musée, monuments, commémorations

Achat des collections du Musée Baugnez '44

Lancement du projet « Malmedy War Museum '44 » et circuit mémorial

100 ans de notre arrivée en Belgique, 100 ans de la Cathédrale

Massacre de Baugnez, bombardement de Malmedy, ...

Petite enfance, nouvelle crèche

Achat du bâtiment des hypothèques à Malmedy

Obtention du subside pour création de 21 nouvelles places via le Plan Cigogne

Plaine de jeux & sports

Aménagement d'une plaine de jeux et d'un terrain multisports à Xhoffraix

Rénovation du mini-golf

Rénovation plaine de jeux du parc des Tanneries

Espace de Street Workout

Piscine Mon Repos

Investissements constants, maintien d'une infrastructure de qualité

Commune sportive

Obtention par l'Adeps du label Commune sportive**

Reconnaissance du Centre Sportif Local Intégré

Obtention du subside pour : Organisation et professionnalisation de la gestion et de la politique sportive

Soutien aux clubs

RCS Bellevaux - Ligneuville Soutien pour la rénovation de la buvette, et extension des vestiaires à Pont

Trial mise à disposition d'un terrain

RFC Malmündaria Soutien pour des travaux d'économies d'énergie

PADEL - RTC Malmedy Mise à disposition d'un terrain pour le padel, soutien pour un nouvel éclairage

GYM CLUB Malmedy Nouveau matériel gymnique et panneaux photovoltaïques



Pont

RADAR TRONÇON

48

50

70

80

90

100

110

120

130

140

150

160

170

180

190

200

210

220

230

240

250

260

270

280

290

300

310

320

330

340

350

360

370

380

390

400

410

420

430

440

450

460

470

480

490

500

510

520

530

540

550

560

570

580

590

600

610

620

630

640

650

660

670

680

690

700

710

720

730

740

750

760

770

780

790

800

810

820

830

840

850

860

870

880

890

900

910

920

930

940

950

960

970

980

990

1000

1010

1020

1030

1040

1050

1060

1070

1080

1090

1100

1110

1120

1130

1140

1150

1160

1170

1180

1190

1200

1210

1220

1230

1240

1250

1260

1270

1280

1290

1300

1310

1320

1330

1340

1350

1360

1370

1380

1390

1400

1410

1420

1430

1440

1.

Une commune où la gestion des crises a été prise à bras le corps

Cette mandature a été marquée par différentes crises : l'épidémie de COVID-19, les inondations, la crise énergétique ou l'afflux de réfugiés ukrainiens. Autant de défis qui demandaient une réponse rapide et coordonnée de la part du Collège, de la majorité et de l'administration communale, mettant en lumière l'esprit d'équipe et l'engagement indéfectible de toutes les parties prenantes.

Pour la seule année 2020, l'impact approximatif du COVID-19 a été de plus d' 1/2 million d'euros. Un montant qui s'explique, entre autres, par la baisse des recettes due à l'organisation du Grand-Prix de Formule 1 à huis clos, par le soutien à l'économie locale, par la suppression de taxes pour l'Horeca, par l'introduction de chèques commerces et par le soutien majoré au CPAS et au Grand Fa. Ces mesures ont été indispensables pour maintenir à flot l'économie locale et soutenir à la fois les entreprises et les citoyens en difficulté.

D'autre part, la communication s'est révélée un élément clé lors de la gestion de ces crises. Nous avons développé différents canaux sur internet et les réseaux sociaux (X, Facebook, Instagram), mais aussi utilisé les moyens traditionnels comme les toutes-boîtes et les bulletins d'informations communaux.

Les différentes tranches d'âge de la population ont pu être touchées et chacun a pu être informé des mesures et des aides disponibles. L'efficacité et la réactivité de notre administration se sont aussi illustrées lorsque, grâce au dévouement du Service technique de la Ville, le service des Urgences du Centre Hospitalier a été dédoublé en seulement 11 jours, sans oublier le Centre de vaccination régional aménagé sur le site de Malmedy Expo pour répondre à un besoin crucial en pleine pandémie.

2.

Une commune qui a une vision à long terme

a) Gestion du tourisme

Nous avons été parmi les premiers à attirer l'attention sur la problématique du surtourisme, un phénomène qui s'est amplifié durant la pandémie de COVID-19. Le plateau fagnard littéralement pris d'assaut certains week-ends enneigés a mis en évidence la nécessité de gérer le flux de touristes de manière durable.

Nous avons plaidé avec d'autres communes pour obtenir de la Région wallonne une compétence d'opportunité (la possibilité d'accorder ou non l'autorisation) pour l'ouverture de nouveaux gîtes touristiques, plutôt que de nous limiter à une simple conformité (comme l'accord des pompiers). Grâce à ces efforts, nous disposons aujourd'hui de plus de leviers pour contrôler notre territoire et veiller à ce que le tourisme reste un atout pour Malmedy, sans compromettre la qualité de vie des habitants.

Le tourisme à Malmedy est principalement axé sur la nature et repose sur plusieurs infrastructures de premier plan :

- Un réseau de trails avec quatre parcours d'extratrail de 8 à 39 km, offrant des défis adaptés à tous les niveaux.
- 26 promenades pédestres balisées dans et autour de Malmedy et Waimes, ainsi que la nouvelle Venntrilogie, un parcours de 109 km divisé en six étapes passant par Malmedy. La Venntrilogie a été désignée plus beau sentier de grande randonnée du Benelux 2024.
- Des balades VTT de premier plan, incluant le Stoneman Arduenna, un parcours de 176 km.

Nous avons réagi rapidement à la fermeture du musée privé Baugnez '44 en achetant une partie des collections et en élaborant un dossier ambitieux pour compléter l'offre touristique et muséale du Malmundarium. Ces initiatives visent à renforcer l'attractivité de notre commune tout en préservant notre patrimoine.

2. Vision à long terme

b) Gestion du territoire

La commune de Malmedy s'est engagée dès 2021 dans l'élaboration d'un Schéma de Développement Communal (SDC) avec des objectifs clairs :

- L'utilisation rationnelle du territoire et des ressources, garantie d'un développement équilibré et durable.
- Le développement socio-économique et l'attractivité territoriale, en soutenant les initiatives locales et en attirant de nouveaux investissements.
- La gestion qualitative du cadre de vie, incluant la préservation des paysages exceptionnels qui font la renommée de notre région.
- L'impact sur la mobilité, avec des projets visant à améliorer les infrastructures et les transports, facilitant ainsi les déplacements des résidents et des visiteurs.

Ces efforts sont cruciaux pour assurer un développement harmonieux de notre territoire, tout en répondant aux défis posés par l'urbanisation et le changement climatique.

c) Modernisation de l'administration communale

La **modernisation de l'administration communale** est un axe stratégique essentiel pour améliorer les services offerts aux citoyens et optimiser la gestion des ressources.

— Les bâtiments

Le bâtiment de la **Villa Lang** a été entièrement réaménagé en **pôle accueil** pour les citoyens et en lieu d'expositions temporaires, enrichissant ainsi l'offre culturelle de Malmedy. Ce projet a permis de préserver ce patrimoine tout en le modernisant et en augmentant la qualité d'accueil des citoyens. Il est depuis accessible aux personnes à mobilité réduite (PMR) et offre un meilleur cadre de travail au personnel communal.

La **Villa Steisel** est actuellement en travaux. Une fois ceux-ci achevés, elle renforcera la convivialité et l'accueil pour les citoyens en plein centre-ville. De son côté, l'**Hôtel de Ville** bénéficiera prochainement de rénovations importantes, visant à préserver ce patrimoine, à diminuer la consommation énergétique et à moderniser les espaces de travail.

— Le personnel

Nous avons entrepris des efforts significatifs pour **informatiser les procédures**, afin d'assurer une plus grande efficacité face aux changements de société. Le processus de paiement au service Finances est désormais ainsi entièrement informatisé, de la facture aux paiements.

Une uniformisation de la gestion du personnel a également été mise en place, incluant la définition des fonctions de chaque agent, la systématisation des procédures d'évaluation, et l'amélioration de la communication interne. Des rémunérations adaptées aux responsabilités, une revalorisation des bas salaires, une politique de formation du personnel et une amélioration du matériel informatique ont été mises en œuvre. L'organisation du travail offre par ailleurs plus de flexibilité, notamment grâce au télétravail..

— Du matériel pour notre service technique

Pour garantir des services de qualité aux citoyens, nous avons équipé le service technique de matériel performant.

Depuis 2018, nous avons remplacé un camion, un tractopelle, une nacelle et 9 camionnettes. Une nouvelle balayeuse, achetée en 2021, tourne principalement dans les villages, tandis qu'une plus petite, particulièrement maniable, se concentre sur la ville.

Derrière chaque camion, camionnette ou véhicule se trouve un service essentiel pour les habitants.

À quoi s'ajoutent des formations régulières pour le personnel en vue de stimuler sa motivation et d'assurer l'efficience des services.

3.

Une commune qui chasse les subsides

Pour de multiples projets, nous avons su identifier et obtenir des subsides conséquents, injectant des millions d'euros dans l'économie. Cela a permis d'embellir la commune, d'améliorer les infrastructures et de soutenir les entreprises locales.

Citons notamment la nouvelle école des Grands-Prés, l'extension de l'école de Chôdes, la traversée sécurisée de la nationale entre le RAVeL et le village de Meiz, la nouvelle cour de l'école du Centre, les bornes de recharge électriques, la rénovation de l'entrée de la ville avec le rond-point du Pont de Warche et la modernisation de toute l'avenue ainsi que le projet de végétalisation des bords de Warche et de Warchenne.

4. — Une commune, pôle d'attractivité et de référence

L'une de nos préoccupations constantes est de soutenir le commerce. Pour ce faire, nous veillons à soutenir le dynamisme local pour que l'adage, « il se passe toujours quelque chose à Malmedy » soit bien réel. Nous avons dynamisé la communication par le biais d'un nouveau site web pour Malmedy-tourisme et soutenu l'événementiel, en soutenant le festival Vibrations, la programmation musicale des Estivales, et initié des partenariats avec le circuit de Francorchamps pour augmenter les retombées du circuit sur la commune.

Nous avons également intégré la commune de Malmedy dans le programme CREASHOP-PLUS et le nouveau programme Objectif PROXIMITÉ. La mise en place de **chèques-commerces** a été un grand succès, avec plus de 100.000 € de chèques vendus cette année. Des **primes aux investissements** pour les commerces et les établissements de l'Horeca ont été mises en place pour embellir les terrasses et les façades et réduire les factures énergétiques.

Selon l'Association indépendante des Manageurs des Centres Villes (AMCV), Malmedy est désormais considérée comme l'une des villes les plus dynamiques et attractives en Région wallonne.

Nous avons également soutenu de manière constante les activités mémorielles, comme les célébrations des 100 ans des Cantons de l'Est, les 75 ans du massacre de Baugnez ou les 100 ans de la Cathédrale. La reconnaissance pour nos sociétés culturelles et folkloriques a été centrale : les anniversaires des sociétés Royal Echo de La Warche, Royale Union Wallonne, Royal Club Wallon, Cercle Mandoliniste, Royale Harmonie la Fraternité et les Artistes et Artisans de Malmedy et d'ailleurs ont été dignement célébrés. Des expositions temporaires au Malmundarium, des concours photos dans le Parc de la Cathédrale, le soutien aux activités de l'AMAPAC, l'organisation d'animations et de concerts par WaMaBi (**Waimes - Malmedy - Bibliothèque**), le festival « Il pleut des cordes » et l'Académie de Musique sont autant d'initiatives qui enrichissent la vie culturelle de Malmedy. Pas moins de **300 événements** ont lieu chaque année au Malmundarium !

5.

Une commune qui protège !

Malmedy est au cœur de la Zone de Police de Stavelot-Malmedy avec 5 autres communes. Parmi les zones de police de notre province, les statistiques de criminalité dans notre zone sont souvent parmi les plus faibles. Durant les années 2014-2020 un focus tout particulier a été mis pour identifier, surveiller, veiller à tout phénomène de potentielle radicalisation. Une vigilance sur les personnes ayant été combattre en Syrie ou en Irak sous la bannière de l'Etat islamique a été instaurée. La proximité avec Verviers qui a été un « hotspot » dans la lutte contre le terrorisme nous a obligé à avoir une attention renforcée et qui est, à ce jour couronnée de succès.

Depuis 2020, la crise de la COVID '19 et le confinement imposé durant plusieurs mois ont généré des effets sur la **santé physique** de la population mais aussi sur la **santé mentale** moins aisément détectables. Nous avons vu l'émergence de phénomènes d'assuétudes à l'alcool aux drogues plus importants que par le passé mais aussi de précarisation d'une partie de la population ainsi qu'une grande nervosité générale. Si globalement la situation à Malmedy est privilégiée par rapport à la plupart des autres communes, des phénomènes criminels ont été en augmentation souvent en lien avec la consommation ou le deal de substances stupéfiantes.

Pour lutter contre ces nouvelles situations, la police a été dotée de moyens supplémentaires mais aussi organisationnels différents. La technologie s'améliore grandement. Désormais la police est équipée d'un logiciel de décryptage des téléphones mobiles saisis et ne doit plus aller jusque Liège pour remettre les téléphones des personnes suspectes. La police dispose d'armes non létales pour l'aider dans ses missions. En termes organisationnels, un nouveau responsable de la Maison de Police de Malmedy a pris ses fonctions tout comme un nouveau Chef de corps à la tête de la Zone. Ces nouvelles énergies amènent un regard neuf sur la gestion de la zone en général et de la maison de police de Malmedy en particulier. Une réorganisation de l'Accueil avec une priorisation des rendez-vous pour faire gagner du temps à la fois au citoyen et au service de police permet de dégager plus de capacités policières sur le terrain. Un renforcement des équipes sur Malmedy.

Notre réseau caméra est constamment amélioré et est appelé à s'étendre et à passer à une nouvelle technologie.

Un **plan Parcs** a été mis en place durant tout l'été qui consiste systématiquement en cas de beau temps, à ce qu'une équipe de police patrouille quotidiennement à pied dans les différents parcs et endroits identifiés comme étant potentiellement problématiques. Pour le parc des Tanneries, une réunion de coordination avec les gestionnaires du mini-golf, de la plaine de jeux, des services de police, les agents constatauteurs a eu lieu en début d'été. Dès qu'un débordement ou un phénomène suspect a lieu, la police en est informée rapidement, ce qui lui permet d'intervenir au plus vite.

Concernant la problématique spécifique de la **drogue**, véritable fléau de société de ces années dans tout le pays, une action à 3 volets est menée à savoir une approche sanitaire, une approche préventive et une approche répressive.

Approche sanitaire : la Ville de Malmedy soutient financièrement le programme CCAA (Care Consulting Against Addictions) qui propose un accompagnement médico-psycho-social aux personnes présentant des difficultés en lien avec la consommation d'alcool et/ou de drogue. C'est à la fois un lieu de consultation médicale, un espace d'échanges et de discussions autour des impacts de la consommation sur les différents domaines de la vie. La ville soutient également les activités du Centre de Post-Cure des Hautes Fagnes pour donner à plusieurs personnes la possibilité de sortir de leurs assuétudes.

Approche préventive : la Zone de Police a décidé d'étoffer son équipe d'une personne supplémentaire chargée de sensibiliser notamment dans les écoles, les milieux de jeunes et de moins jeunes, les associations de parents sur le phénomène de consommation de drogue.

Approche répressive : toute forme de trafic mais aussi toute culture de substance hallucinogène interdite est poursuivie et différents réseaux sont tombés. Plusieurs dealers sont arrêtés et amenés à la justice. Pour répondre à la demande, de nouveaux fournisseurs apparaissent et les dégâts liés à ces assuétudes frappent, dans toutes les couches de la population, de la plus aisée à la plus précarisée. C'est par l'application de ces trois approches que la lutte contre la consommation de drogue s'articule et est amenée encore à se développer.

— Sécurité routière

Une équipe mobile dispose de **motos** de manière à être particulièrement réactive pour toute mission d'encadrement mais aussi d'interceptions.

Un **radar-tronçon** a été installé à Ligneuville et ses effets se sont très rapidement fait sentir sur la vitesse moyenne et ressentie sur la traversée du village.

La police est plus présente à Géromont avec un radar répressif mobile mais aussi avec l'installation d'un radar indicatif fixe de part et d'autre de la voirie. A terme, il faudra envisager le placement d'un radar répressif ou tronçon pour cette partie du territoire.

La traversée de Burnenville sur la Nationale a été réduite de 90 à 70 km/h.

De nombreuses chicanes s'installent progressivement sur les différentes routes communales où le défi est à la fois de réduire la vitesse tout en permettant aux camions, véhicules agricoles de pouvoir continuer à travailler et à passer de manière sécurisée.

— Pompiers :

Le Service Régional d'Incendie de Malmedy a été intégré dans la Zone de Secours 5 W.A.L depuis 2015. Nous avons toujours œuvré pour pérenniser la **caserne** de Malmedy et lui donner des missions spécifiques au sein de la Zone ainsi que veiller à ce que nous disposions du matériel d'intervention de première qualité régulièrement renouvelé. Un **canot zodiac** a été acquis avec des formations pour pouvoir l'utiliser en période d'inondations. Un véhicule à chenilles a également rejoint le charroi de la zone pour pouvoir intervenir dans des zones enneigées difficiles d'accès comme en Fagnes par exemple. La défense du statut des **pompiers volontaires** a été et reste également au cœur de nos préoccupations pour permettre encore à de nombreuses générations de pompiers volontaires de continuer cet investissement au service de la collectivité. Les budgets associés y sont en hausse.

— Culture du risque :

Epidémies, inondations répétées, canicules, envahissement touristique du plateau fagnard, menaces terroristes, ... notre monde est devenu plus instable ces dernières années. A chaque étape des difficultés rencontrée, la commune a été proactive, impliquée afin de protéger sa population mais aussi de sensibiliser le personnel communal à ces nouvelles situations. Une équipe **planification d'urgence** s'est constituée et un nouveau responsable a été engagé.

La commune s'est immédiatement inscrite au système **Be-Alert** permettant d'informer la population par sms en cas de dangers présents ou potentiels.

Dans le cadre d'une mission du Congrès des pouvoirs locaux du Conseil de l'Europe, le Bourgmestre s'est déplacé en Espagne pour voir comment ils géraient les milliers d'incendies par an; mais aussi les phénomènes de sécheresse/inondations ainsi que l'anticipation des effets du réchauffement climatique ou des pics de chaleurs qui peuvent durer plusieurs semaines ainsi qu'en Turquie dans la zone du tremblement de terre pour voir comment ils relogeaient les milliers de personnes sinistrées.

6.

Une commune qui s'engage dans la transition énergétique et le développement durable

Dans le cadre du plan POLLEC, le Conseil communal s'est engagé à l'unanimité à réduire les émissions de dioxyde de carbone sur son territoire d'au moins 50 % d'ici à 2030. Ce plan, issu du programme de l'Union Européenne et décliné au niveau fédéral, régional et provincial, vise à atteindre la neutralité carbone d'ici 2050 et à contribuer ainsi à limiter le réchauffement climatique.

La Ville de Malmedy ne s'est pas contentée de discours mais est passée aux actes avec des investissements visant la réduction du CO2 ... mais aussi réduisant substantiellement la facture énergétique. Ils allègent les dépenses de fonctionnement et relocalisent notre production énergétique..

a) Une équipe Énergie doublée

La Ville de Malmedy bénéficiait déjà précédemment d'un mi-temps pour la gestion des énergies de la Ville ainsi que pour l'écoute et l'accueil du public sur cette thématique. Depuis mars 2021, un deuxième agent, subsidié par la Région wallonne, a été engagé en collaboration avec la Ville de Stavelot. Ce renforcement de l'équipe permet de sensibiliser davantage la population, notamment dans les écoles, et d'accompagner les projets d'équipement ou de modernisation de technologies.

b) Panneaux photovoltaïques

Nous avons installé **689 panneaux photovoltaïques** sur les bâtiments communaux. Cet investissement est doublement bénéfique : il réduit les émissions de CO2 et améliore les finances communales. Voici quelques chiffres clés :

- Nombre de panneaux : 689
- Puissance installée : 289380 W
- Production estimée : 230.000 kWh
- Équivalent ménage : 70
- Épargne CO2 : 62 tonnes
(équivalent de 2.000 arbres plantés)

6. Transition & développement

c) Stratégie immobilière

Nous avons mis en place une stratégie immobilière **globale et à long terme** pour le parc des bâtiments communaux. Cette stratégie permet de déterminer les priorités d'intervention en fonction d'une analyse approfondie, garantissant ainsi une gestion efficiente et durable de nos ressources immobilières. A ce titre, l'Hotel de Ville particulièrement énergivore a et aura désormais une fonction plus protocolaire et emblématique alors que les Villas Lang et Steisel ont été ou sont transformées pour avoir des fonctions de bureaux, d'accueil de la population, de salles de réunions.

d) Plan forestier

Le nouveau Plan forestier d'avril 2022 intègre de manière conséquente les impacts du changement climatique, le respect et la protection de la biodiversité tout en veillant aux retombées financières pour la commune. Les nouvelles plantations prévoient une part plus importante d'essences feuillues plus résistantes aux fortes chaleurs. La commune de Malmedy participe également au Collectif Forêts dans l'objectif de dynamiser la gestion durable de nos forêts. Des tests avec des essences non conventionnelles, plus méridionales ou continentales, sont en cours pour étudier leur adaptation sous nos latitudes.

e) Gestion des déchets

La commune s'est inscrite dans la démarche « communes zéro déchet », il s'agit d'une démarche permettant de réduire la production de déchets et d'économiser les ressources naturelles en favorisant les circuits courts, l'emploi et le lien social à l'échelon local. Nous élaborons actuellement les actions qui seront mises en place dans l'administration et proposées aux commerçants. La commune a également réalisé plusieurs actions pour diminuer l'utilisation du plastique, comme l'utilisation de gobelets réutilisables, l'achat de gourdes pour l'ensemble du personnel et l'acquisition de filtres.

f) Végétalisation des espaces publics

La commune s'engage activement dans la végétalisation de ses espaces publics à travers divers projets. Parmi eux, la création de prés fleuris et la participation à l'initiative « En mai, tonte à l'arrêt » pour favoriser la biodiversité.

Les cimetières de Malmedy, Ligneuville et Bellevaux ont déjà été ensemencés, avec celui de Xhoffraix à venir prochainement. De plus, le projet « maillage vert et bleu » pour lequel nous avons reçu un subside de 300.000 euros vise à déminéraliser les abords de la Warche et de la Warchenne, en créant des espaces ouverts qui s'intègrent harmonieusement au paysage et se tournent vers l'eau.

7.

Une commune où il fait bon vivre



a) Installations sportives et récréatives de qualité

Nous avons rénové et créé des infrastructures sportives et récréatives pour offrir aux habitants de la commune et aux visiteurs des installations de premier plan, tant en ville que dans les villages. La nouvelle plaine de jeux au Parc des Tanneries ainsi que le nouveau mini-golf, en sont des exemples. Ce parc, situé au **cœur de la ville**, a été complètement remis à neuf pour offrir un écrin de verdure et des infrastructures de loisirs de qualité.

Dans le village de **Xhoffraix**, une plaine de sports et une plaine de jeux ont été aménagées.

Pour les infrastructures sportives, après avoir pris en charge les parts non subventionnées d'Infrasport pour les terrains synthétiques du RFC Xhoffraix et du RFC Malmundaria, la commune a participé également à l'aménagement des nouvelles infrastructures d'accueil du RCS **Bellevaux** à **Pont**. Notre action dans le domaine du sport s'est articulée autour de plusieurs axes : la mise en place d'un Centre Sportif Local Intégré

(CSLI) marque notre volonté de développer des infrastructures modernes et accessibles à tous. L'obtention du statut de CSLI constitue une reconnaissance pour nos initiatives positives en faveur d'une politique sportive locale et garantit l'obtention d'une subvention de 400.000 € répartis sur 10 ans.

La gestion professionnelle du hall, assurée par un responsable administratif et financier, a permis d'améliorer la qualité des services offerts aux usagers. Parallèlement, nous avons revitalisé la cérémonie du Mérite sportif en adoptant une nouvelle formule. L'apport d'un jury professionnel composé de sportifs et de journalistes sportifs a favorisé la reconnaissance des performances individuelles et collectives. Une diffusion sur Védia et sur les réseaux sociaux a permis de toucher un plus grand public. Nous avons soutenu la création d'un nouveau club de hockey (Unihockey).

Nous avons également soutenu le développement des compétitions sportives locales ou de niveaux provincial, belge voire européen, (la Triplette du Négus en course à pied, le challenge Henri Bensberg de cyclo-cross, une manche européenne de vélo trial ou le championnat d'Europe de caisses à savon...). Notre engagement en faveur du **sport pour tous** s'est concrétisé par la mise en place de **chèques sports** encourageant nos jeunes à participer à des activités sportives. Via le projet « Citoyen, en mouvement pour ma santé », nous avons offert aux citoyens, porteurs d'une affection chronique ou soucieux de favoriser un vieillissement en bonne santé, la possibilité de pratiquer une activité physique hebdomadaire à proximité de leur domicile, encadrée par des kinésithérapeutes et éducateurs physiques formés au sport-santé.

b) Propreté publique

Nous avons organisé plusieurs campagnes de sensibilisation. L'acquisition d'équipements spécifiques pour la propreté publique a également été réalisée, comme l'achat des cendriers publics ludiques (questionnaire où l'on vote avec son mégot), le placement de panneaux « **Ici commence la mer** », des sacs locaux canguru® pour récolter les déchets et le recours à des caméras de surveillance spécifiques. Pour lutter contre les incivilités, constater les dégradations et pouvoir intervenir rapidement, nous utilisons l'application **FixMyStreet Wallonie**.

Nous avons également réalisé un diagnostic de la tournée des collectes et du contenu des poubelles publiques afin de pouvoir objectiver leur positionnement et d'adapter les tournées pour plus d'efficacité.

c) Accueil et accompagnement des enfants

Des travaux significatifs sont réalisés constamment dans les 11 implantations scolaires, incluant la reconstruction complète de l'école des Grands-Prés, la construction de l'extension de l'école de Chôdes et un nouvel aménagement plus végétalisé et ludique de la cour de récréation de l'école du Centre ainsi que de nouvelles infrastructures pour les toilettes externes.

Dans le domaine de la petite enfance et de l'Accueil Temps Libre (**ATL**), nous développons des solutions communales d'accueil comme des stages pour les enfants et désormais les adolescents, favorisant leur épanouissement et allégeant la charge des parents. Notre collaboration avec les milieux d'accueil privés, notamment à travers des événements en partenariat avec la bibliothèque, a renforcé notre réseau et notre capacité à répondre aux besoins des familles. Nous facilitons également l'accès aux formations et stages communaux pour les animatrices et puéricultrices, soutenant ainsi leur développement professionnel.

8.

Une commune qui pratique la démocratie participative

Déterminé à passer des paroles aux actes, nous avons voulu depuis plusieurs années inclure les outils de démocratie participative au cœur du fonctionnement de la commune. La Commission Consultative de l'Aménagement du Territoire et de la Mobilité (CCATM), la Commission Locale de Développement Rural (CLDR) depuis 2015, le Plan POLLEC, les Conseils communaux consultatifs des Ainés, des Enfants et dorénavant celui des Jeunes. Un conseil consultatif des jumelages redynamisé ainsi qu'un budget participatif ont également été mis en place. À la fin des Conseils communaux, des séances de questions/réponses sont ouvertes au public présent. Les séances du conseil sont retransmises désormais en direct et visionnables à posteriori sur youtube. Plusieurs enquêtes ont également été lancées afin de pouvoir objectiver les demandes et les projets futurs, comme l'enquête sur le stationnement, l'enquête de satisfaction menée auprès des commerçants et des établissements HORECA et le questionnaire dans le cadre du Schéma de Développement Communal. Parce que la démocratie ne se résume pas à un vote tous les 6 ans mais à une pratique régulière.

Notre volonté est de gouverner non seulement POUR la population mais aussi AVEC elle.

9.

Une commune avec des projets sur l'ensemble de son territoire

a) Nouvelle crèche communale

Nous avons obtenu une promesse de subsides de 860.000 euros pour l'aménagement d'une nouvelle crèche communale. Ce projet sera réalisé dans l'ancien bâtiment des hypothèques, situé en face de l'actuelle crèche. Grâce à cet investissement, 21 nouvelles places seront créées, répondant à une demande croissante. Ce bâtiment, qui constitue un patrimoine intéressant du centre-ville de Malmedy, sera ainsi préservé et restera destiné à la collectivité.

b) Aménagement des entrées de villages

Le Conseil communal a approuvé un cahier des charges d'un montant estimé de 885.000 € TVAC pour l'aménagement des entrées de villages. Ces travaux, qui débuteront en 2024, visent à améliorer la sécurité avec des « effets de portes » visant à réduire la vitesse sur la route mais aussi à valoriser l'identité des différents villages de la commune, renforçant ainsi leur attractivité et le sentiment d'appartenance pour ses habitants.

c) Construction de la liaison sécurisée entre le RAVeL et le village de Meiz

Le chantier pour la construction de la liaison sécurisée entre le RAVeL et Meiz a commencé et devrait être terminé pour mi septembre. L'ensemble des travaux, attribué pour un montant de 839.000 euros, bénéficiera de 530.000 euros de subsides de la Région wallonne. Ce projet vise à améliorer la sécurité et la mobilité des usagers, raccordant ainsi de manière sécurisée les villages de Meizet Burnenville avec le RAVeL permettant de rejoindre facilement Malmedy ou Stavelot notamment. Cette réalisation concrétisée se fait suite à une demande récurrente des habitants des villages..

9. Grands projets

d) Aménagement des abords de la salle de Bellevaux

Le permis pour l'aménagement des abords de la salle de Bellevaux est en cours de finalisation. Le budget estimé pour ce projet est de 450.000 €. Co-construit avec les habitants, le projet prévoit des aménagements de convivialité, un parking et une plaine de jeux, contribuant ainsi à améliorer la qualité de vie des résidents.

e) Étude ensemblière du village de Ligneuville

L'étude ensemblière du village de Ligneuville a permis d'identifier les principaux défis, priorités du village. Un comité villageois a été constitué et se réunit désormais de manière régulière pour suivre les projets et initiatives locales, assurant ainsi une participation active des habitants dans le développement de leur cadre de vie.

f) Un budget participatif de plus de 70.000 €

Le budget participatif a permis d'allouer plus de 70.000 € à des projets portés par des citoyens et validés par d'autres citoyens issus de la Commission Locale de Développement Rural (CLDR). Ce mécanisme de participation citoyenne est prolongé cette année, renforçant ainsi l'implication des habitants dans les décisions locales et l'allocation des ressources.

g) D'autres projets

Outre ces projets, plusieurs initiatives sont en cours pour améliorer la vie quotidienne des habitants. Ces projets incluent le soutien aux producteurs locaux, la mise en place d'un plan de gestion des déchets, l'instauration de pédibus pour encourager la mobilité douce, la transition vers une commune avec moins de pesticide, l'amélioration de la communication, la réhabilitation et la valorisation du patrimoine, l'aménagement de lieux de repos et de convivialité pour la pratique du vélo électrique et le développement d'actions en faveur de la santé.

10.

Une commune où les écoles sont au cœur des villages, des quartiers

Onze implantations scolaires communales sont réparties sur tout le territoire de la commune de Pont à Longfaye. Après les travaux de rénovation à Pont, Ligneuville et Burnenville lors de la mandature précédente, l'école de Chôdes, actuellement en pleine expansion démographique, est agrandie. A Bellevaux, nous avons subсидié l'aménagement de la cour et du jardin à l'initiatives de l'Association de Parents. Le presbytère de Bellevaux est en voie d'acquisition en vue de l'agrandissement de l'école. L'école des Grands Prés a été entièrement reconstruite après un incendie criminel et ce, en un temps record. A l'École du Centre, ce sont la cour extérieure et les toilettes extérieures qui ont été entièrement rénovées.

11.

Une commune qui est un pôle santé

a) La réorganisation du Grand Fa

La Maison de Repos et de Soins (MRS) du Grand Fa a été frappée de plein fouet par la crise du COViD. Cela a amplifié des difficultés en termes de gestion des ressources humaines présentes depuis plusieurs années. Le CPAS et le Collège ont décidé d'engager un nouveau directeur pour la MRS. Ils ont aussi redéfini un nouvel organigramme et étoffé différents services afin de diminuer le recours à l'intérim et de réduire l'absentéisme. Le service social a été renforcé pour répondre aux demandes de plus en plus complexes des citoyens en difficulté. Nous avons augmenté le nombre d'assistantes sociales et étoffé le service d'insertion socio-professionnel en engageant une assistante sociale supplémentaire et un capteur d'emploi chargé de favoriser la remise à l'emploi de bénéficiaires du CPAS.

Pour les enfants, nous avons encouragé et soutenu le projet de parrainage, souhaité par le service social depuis de nombreuses années. Ce projet permet à des enfants d'élargir leurs horizons en vivant des moments de vie différents avec leur parrain ou marraine. Ce projet a trouvé un écho favorable auprès des différents services clubs de la commune qui soutiennent également financièrement ce service.

Correction des barèmes pour plus d'équité.

Internalisation de la cuisine : pour garantir un meilleur service, un marché a été lancé pour internaliser la cuisine.

b) Le CHRAM, un hôpital au cœur de la commune

Après 5 années de déficit à l'exercice courant entre 2014 et 2018, la Clinique devenue Centre Hospitalier Reine Astrid a retrouvé une santé financière qui lui a permis de poursuivre, entre 2018 et 2023, les investissements en matériel médical à concurrence de plus de 2.000.000 €. Les appareils médicaux performants jouent un rôle-clé dans la fourniture de soins médicaux efficaces et de haute qualité.

— La Covid-19

De mars 2020 à décembre 2021, le CHRAM a été au cœur de la lutte contre la COVID-19, en installant des unités Covid, en doublant la capacité d'accueil des Urgences, justifiant par là le rôle important d'un hôpital de proximité à Malmedy. Pendant l'épidémie, 110 réunions de la Cellule de crise ont été tenues pour gérer au mieux tous les aspects de la maladie.

— La communication

De même, le CHRAM a fait preuve d'une transparence absolue par rapport à l'évolution de l'épidémie : communication régulière sur les réseaux sociaux, à la radio et Vedia. Depuis lors, trois bulletins d'infos tout public ont été édités en 35.000 exemplaires pour mieux faire connaître le CHRAM et ses activités. En interne, depuis 2020, 47 newsletters ont été envoyées au Personnel pour les informer de la vie de l'hôpital, l'arrivée des nouveaux médecins, l'état d'avancement du regroupement hospitalier avec le CHR Verviers, etc.

— La modernisation du Centre hospitalier

Un ambitieux plan d'investissement, pour lequel la Région wallonne a accordé au CHRAM, 7.800.000 € et la Province 2.500.000 €, va permettre à l'IRM, dont l'agrément a été obtenu en 2021, de prendre place sur notre site dans un bâtiment dont la construction démarrera début 2025. Ce projet comprend aussi de nombreux autres chantiers programmés : la rénovation du hall d'accueil, un nouveau bloc opératoire, la modernisation des unités de chirurgie et de médecine, les hôpitaux de jour, chirurgical et médical, ainsi que le service de dialyse, totalement modernisé pour la fin 2024.

— Un hôpital éco-responsable

Les travaux en cours pour l'isolation totale du bâtiment et le remplacement de la majeure partie des châssis qui diminueront l'impact environnemental du CHRAM et réduiront de moitié la consommation d'énergie liée au chauffage des locaux, avec un meilleur confort pour les patients et le personnel.

— Le Grand Hôpital Verviers-Malmedy

Tous ces investissements ne seraient pas possibles sans le groupement mis sur les rails en novembre dernier avec le CHR Verviers, les deux établissements faisant partie du même réseau hospitalier Ellipse. En effet, l'évolution du paysage des soins de santé vers plus de cohérence conduit les institutions hospitalières à envisager des collaborations partagées. A l'avenir, cela renforcera l'offre de soins de qualité du CHRAM aux citoyens de tout le bassin de vie de l'est de la Belgique.

c) Soins de santé

Pour veiller à une présence suffisante de médecins généralistes, des cabinets médicaux ont été aménagés au rez-de-chaussée de la Maison Cavens, proposant pour un temps limité une location avantageuse aux jeunes médecins souhaitant s'installer à Malmedy et lutter ainsi contre les déserts médicaux en milieu rural. Plusieurs jeunes médecins ont déjà franchi le pas et la rotation de l'utilisation des cabinets est effective..

12.

Une commune avec une mobilité apaisée

a) Entretien de voiries

Dans les villages de Lamonrville et Hédumont, les routes ont été complètement refaites. Plusieurs dizaines d'équipements de sécurité routière ont été installés et continuent à l'être comme des ralentisseurs, des chicanes, des dos d'anes, des radars préventifs, tronçon et ce aux quatre coins de la commune et d'autres sont déjà programmées pour améliorer la sécurité des usagers.

Nous avons investi dans l'entretien et la rénovation de nombreuses voiries à travers la commune, incluant :

- Arimont, Chemin du Château
- Arimont, Chemin du Val
- Bévercé, Bouhon Corti
- Boussire, Rue des Hêtres
- Xhoffraix, Rue du Haut Village
- Mont, Route du Roteu
- Mont, Les Battants Champs
- Mont, Au Buisson de Saule
- Trottoirs rue de la Warchenne
- Partie de la rue de la Warchenne
- Ruelle de la Gare
- Rue du Deuxième Cyclistes
- Rue du Pouhon des îles
- Rue de la Chapelle
- Chemin de la Croix de Chôdes
- Hédumont, Route des Prés, du Panorama et de la Gotale
- Bernister, Rue Fontaine Simon
- Bernister, Chemin de la Vieille Ferme
- Ligneuville, Chemin Dechamps
- Longfaye, Chemin de la Bicoque
- Burnenville, Chemin du Bois du Loup
- Lamonrville
- Arimont, trottoirs le long de la route de Hottleux
- Bellevaux, Chemin des Ronces

Les travaux de voirie ont permis d'améliorer considérablement l'état des routes sécurisant ainsi les déplacements. D'autres projets, attribués mais pas encore réalisés, incluent le Chemin des Puits, le Clos Curnel, une partie de la place de Beaune, la traversée de G'Doumont-Boussire et la route d'Espérance (voirie, trottoirs, bande cyclable, éléments ralentisseurs et aménagement d'un cheminement piétons jusqu'à l'école).

12. Mobilité apaisée

b) Aménagements de sécurisation

Nous avons mis en place plusieurs aménagements pour sécuriser la mobilité, notamment :

- Zone 30 dans l'ensemble de l'hypercentre-ville.
- Aménagements et éclairage de passages pour piétons (Chemin Rue, rue du Commerce, Place du Parc, route de la Baraque Michel).
- Aménagements rue Clément Scheuren et rue Henri Bragard. Le reste des aménagements seront réalisés à la fin des travaux de l'Avenue du Pont de Warche.
- Chicanes ou casse-vitesse à Burnenville, Bernister, Bellevaux, Chôdes, Hédomont, Cligneval, G'Doumont, Longfaye, Reculémont, Mont, Xhoffraix.
- Achat de radars préventifs supplémentaires.
- Limitation de la vitesse à 70 km/h sur la route de Spa et prochainement limitation à 50 km/h Avenue du Pont de Warche.

Ces mesures visent à améliorer la sécurité des piétons, des cyclistes et des automobilistes.

c) Actions

Pour encourager une mobilité apaisée, nous avons mis en place des rues réservées aux jeux (+/- 10 par an) et des chicanes mobiles (12).

Nous avons également installé des analyseurs de vitesse sur différentes voiries pour objectiver les demandes de réduction de vitesse et ajuster les mesures en conséquence.

d) Mobilité douce

Nous avons instauré plusieurs initiatives pour promouvoir la mobilité :

- Pédibus à l'école du Centre, à l'Athénée et à l'école des Grands Prés.
- Rampe d'accès au RAVeL (rue du Champ de Tir).
- Achat et installation de 100 stationnements pour vélos.
- Jonction sécurisée RAVeL-Meiz (2024).
- Trottoirs à Hédomont, Arimont, Boussire (2025).
- Testing et leasing vélo au sein de l'administration.
- Organisation des dimanches sans voiture et du forum des mobilités.
- Création d'une prime communale pour l'acquisition d'un vélo..

Ces actions visent à encourager les déplacements à pied et à vélo, contribuant ainsi à une meilleure qualité de vie et à la réduction des émissions de CO2.

e) Stationnements

Nous avons amélioré les solutions de stationnement dans la commune :

- Placement de bornes de recharge pour les voitures et les vélos électriques (en cours).
- Mise en place du payement du stationnement via une application mobile (4411)
- Décision de création d'un parking de 37 places voitures suppl. et de stationnements de vélos sécurisés sur l'ancien site du Relais.
- Amélioration du parking de Malmedy Expo.
- Amélioration de la signalétique des parkings au centre-ville (en cours).
- Placement de 5 bornes de stationnement gratuit de 15 minutes (en cours).

13.

Une commune aux finances assainies et à la fiscalité plus douce

a) Une gestion rigoureuse

Nous avons adopté une gestion rigoureuse des finances qui a permis de stabiliser la situation financière de Malmedy. Les chiffres parlent d'eux-mêmes ! La commune a été régulièrement en déficit durant de nombreuses années. Depuis qu'Alternative en a la compétence, il n'y a eu que des résultats annuels positifs.

Ceux-ci sont indispensables pour stabiliser les finances locales et permettre un haut taux d'investissement sans toucher négativement à la fiscalité. Ils sont le signe d'une santé financière retrouvée. Les dernières modifications budgétaires (mai 2024) se sont clôturées avec un boni à l'exercice propre de 50.000 euros et un boni à l'exercice global de 80.000 euros avec la constitution de réserves pour 1 million d'euros. Ces réserves sont nécessaires pour faire face aux défis futurs et poursuivre les investissements au profit de la qualité de vie de tous.

Les chiffres clés :

- **Résultat du compte en 2018 : 143.972,72 €**
- **Résultat du compte en 2023 : 1.640.305,05 €**
- **Les réserves après les premières modifications budgétaires 2024 : 1.001.254,00 € (les réserves en 2018 : 0,00 euros)**

b) Assainissement des finances

Grâce à une gestion rigoureuse et à la renégociation de la dette pour profiter des taux très bas en début de mandature, nous avons pu dégager d'importantes ressources pour assainir les finances locales. Nous avons également « nettoyé » les finances en retirant définitivement les subsides inscrits mais non reçus. Nous avons rendu plus transparents les transferts financiers avec les RCA. Nous avons restitué au personnel communal les sommes qui n'avaient pas été versées par le non-respect des barèmes. L'effort réalisé sur les non-valeurs a été conséquent sous cette législature pour garantir aux générations futures des finances plus saines.

c) Renégociation de la dette et trésorerie

Profitant des taux bas du début de mandature, nous avons renégocié la dette pour permettre d'investir dans les infrastructures, les investissements pour les économies d'énergie, faire en sorte que notre trésorerie devienne enfin positive et que nous ne payions plus des crédits de caisse particulièrement onéreux.

Nous avons profité des taux d'intérêt particulièrement bas notamment durant la période du COVID-19. Grâce à cette renégociation nous profitons de taux très bas, parfois même à 0 % sur des crédits conséquents.

La renégociation de la dette avait pour objectif également de permettre à la Ville de Malmedy de retrouver une trésorerie bénéficiaire. Entre 2009 et 2019, le déficit de la trésorerie a coûté plus de 500.000 euros (512.905,54) en intérêts. Ce sont autant de moyens indisponibles pour des projets aux profits des citoyens. À Malmedy, nous avions une trésorerie déficitaire depuis de nombreuses années, dépassant souvent le million d'euros en déficit, signe d'un malaise financier. C'est comme si un ménage était en permanence à découvert.

Depuis le 30 décembre 2021, nous n'avons plus de crédit de caisse ce qui n'était plus arrivé depuis 12 ans. En 2024, nous avons commencé à faire des placements à court terme qui nous permettent de dégager certains revenus de la trésorerie.

13.

Finances et fiscalité

d) Deux réformes fiscales audacieuses. Une fiscalité sur le travail très fortement diminuée

Alors que la plupart des communes utilisent la fiscalité comme un outil d'équilibre budgétaire, nous l'avons voulu porteuse de sens singulièrement pour soutenir ceux qui travaillent et ceux qui vivent sur le territoire de notre commune.

— La première réforme fiscale de 2019 : baisser la fiscalité et valoriser le travail

Désireux de participer à la valorisation du travail, l'objectif principal de cette réforme fiscale était de réduire la pression fiscale sur les travailleurs et la fiscalité de manière plus globale sur les Malmédiens tout en faisant participer de manière plus solidaire ceux qui profitent de l'attractivité de notre commune sans y résider et donc en y contribuant nettement moins.

La réforme apportait une diminution de la fiscalité du travail de 7,5 % à 7,2 % et une augmentation du précompte immobilier (taxe sur l'immobilier/le capital) de 2600 à 2800 euros. Cette réforme fiscale participe à une meilleure répartition du capital.

L'impact de cette réforme est profitable aux citoyens de notre commune. Pour les locataires, ils profitent d'une réduction directe de la fiscalité (ils ne paient pas le précompte immobilier) et pour les propriétaires malmédiens la baisse de l'IPP est plus importante que l'augmentation du précompte immobilier. La réforme est cependant défavorable aux personnes qui disposent de biens, mais n'habitent pas sur le territoire. Comme les secondes résidences par exemple ou les propriétaires de logement touristique ne vivent pas sur notre commune. Elle est également défavorable aux multipropriétaires.

Néanmoins, pour les contribuables malmédiens qui ne seraient pas bénéficiaires de cette réforme, des mesures compensatoires ont renforcé l'équilibre et la justice fiscale, telles que des primes à l'investissement pour les commerces et l'HORECA, et la réduction de la taxe sur les déchets pour les plus bas salaires.

Après quatre ans de mise en œuvre de la réforme fiscale, les prévisions se sont vérifiées : augmentation du fonds des communes, plus de justice fiscale et impact fiscal positif pour les habitants de la commune

— La deuxième réforme fiscale de 2023 : baisser la fiscalité sur le travail, soutenir l'accès au logement et la vitalité du territoire.

La deuxième réforme fiscale suit la même logique de promouvoir plus d'équité fiscale et de justice fiscale, et valoriser le travail, mais aussi soutenir l'accès à la propriété.

La hausse des prix de l'immobilier en Wallonie rend l'accès à la propriété de plus en plus difficile pour les jeunes surtout dans certains villages très attractifs. Notre territoire, reconnu pour sa beauté et sa qualité de vie, attire des personnes issues d'autres régions ou des investisseurs extérieurs désireux de capter l'attractivité touristique des lieux en transformant des habitations en hébergement touristique. Cependant, cette attractivité ne peut se faire au détriment de l'offre de logement pour les locaux ou d'une bulle spéculative des prix de l'immobilier dans certains villages.

Pour cette raison, nous avons décidé d'augmenter très fortement la fiscalité sur les secondes résidences afin de favoriser prioritairement le logement permanent ou l'activité touristique régulière.

Les moyens dégagés ont directement été redirigés pour diminuer encore la fiscalité sur le travail.

Le taux de l'IPP a été réduit de 7,2 % à 7 %, faisant de Malmedy l'une des communes avec la plus faible fiscalité sur le travail dans notre arrondissement. En une mandature, nous sommes passés de 7,5 % à 7 %, contribuant ainsi à alléger la charge fiscale sur le travail, augmenter le salaire net et lutter contre les pièges à l'emploi.

Elle a trois objectifs principaux à cette deuxième réforme fiscale :

- Soutenir l'accès au logement et à la propriété, notamment pour les jeunes.
- Favoriser la vitalité de notre territoire.
- Assurer plus de justice fiscale.

13. Finances et fiscalité

e) Primes à l'investissement

Au début de la mandature, la majorité avait décidé d'une prime à l'investissement pour les commerçants et l'HORECA d'un montant maximal de 2000 euros, avec une prise en charge des factures à hauteur de 80 %. Les investissements concernés incluaient :

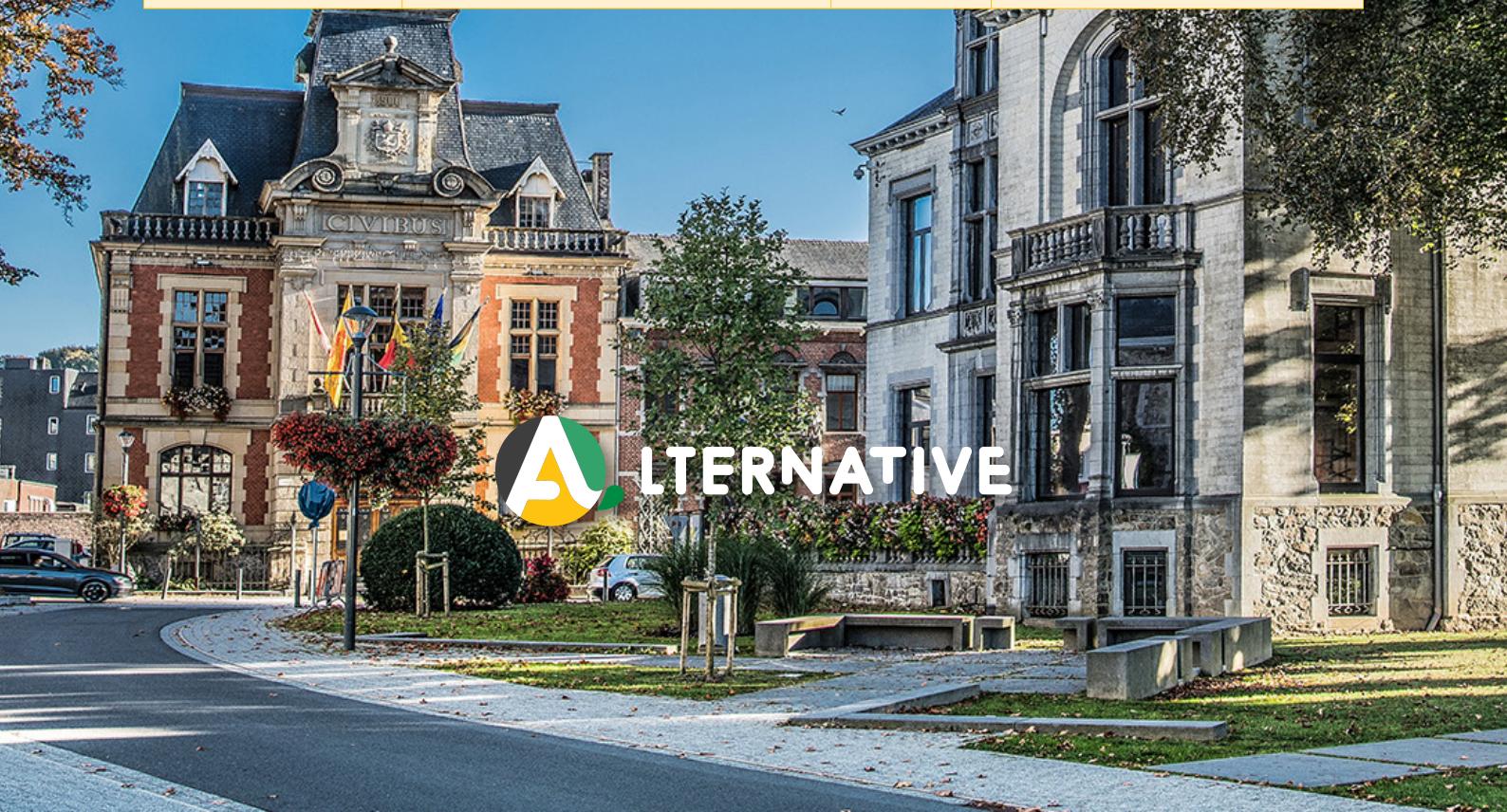
- L'amélioration ou la rénovation de la façade.
- L'achat et la pose d'enseigne.
- L'amélioration énergétique du bâtiment et de l'éclairage.
- La facilitation de l'accès aux personnes à mobilité réduite.

En octobre 2022, nous avons ajouté la possibilité de recevoir la prime pour les investissements dans l'acquisition de mobilier de terrasse et avons augmenté le plafond à 3000 euros. Cette aide peut être octroyée deux fois par période de quatre ans. En 2024, la majorité a ajouté une nouvelle catégorie d'investissements en rapport avec la mise en conformité d'un bâtiment ou de ses installations sur base d'un rapport de prévention incendie. Cette thématique est importante pour de nombreux bénéficiaires, et nous avons la volonté de poursuivre notre soutien au secteur. Depuis la mise en place de cette prime, plus de 85.000 euros ont été dégagés en soutien aux commerces et aux établissements HORECA.

DÉCOUVREZ NOS CANDIDATS ET NOS IDÉES PHARES !

DISCUTONS. RENCONTRENS-NOUS ...

Village	Date	Heure	Salle
BELLEVAUX	jeudi 26 septembre 2024	20 h 00	Salle Belva
GÉROMONT	lundi 30 septembre 2024	20 h 00	Entente et Loisirs
MALMEDY	mardi 1 ^{er} octobre 2024	20 h 00	MovieMills
LIGNEUVILLE	mercredi 2 octobre 2024	20 h 00	Les Échos de l'Ambleve (petite salle)
BURNENVILLE	jeudi 3 octobre 2024	20 h 00	He Do Mé
XHOFFRAIX	lundi 7 octobre 2024	20 h 00	Echo des Charmilles
CHÔDES	mardi 8 octobre 2024	20 h 00	Etoile Wallonne
PONT	jeudi 10 octobre 2024	20 h 00	Buvette du RCS Bellevaux Ligneuville
MALMEDY	vendredi 11 octobre 2024	20 h 00	Scotch Inn



ALTERNATIVE